

# 聖公會德田李兆強小學

『學校發展津貼』檢討報告

(2018/19 年度)

聖公會德田李兆強小學  
2018/19 年度「學校發展津貼」檢討報告

諮詢教師方法：校務會議及教員會議  
開辦班級數目：31

項目	關注重點	策略/工作	所需資源	成功準則	負責人	實際支出	成效檢討	意見及建議
課程發展	(一) 減輕教師處理文書的工作量。	聘用一名文員。	年薪 \$175,140.00 (月薪 \$14,595.00 包括 5%強積金僱主供款)	文員能減省教師在處理文書工作的時間，使教師能專注教學及關顧學生。	校務組 李瑞玲 副校長	年薪 \$175,140.00 (月薪 \$14,595.00 包括 5%強積金僱主供款)	根據查詢，教師同意：文員能減省教師在處理文書工作的時間，使教師能專注教學及關顧學生。	由於成效理想，故來年度仍然聘請一名文員。
	(二) 減輕教師代課的工作量。	聘用代課教師。 (請假教師--- 九東遊戲日 6 人 九東田徑日 6 人 體育科帶隊 6 人 學科參觀 6 人 同根同心 4 人 朗誦節帶隊 4 人 音樂節帶隊 4 人 其他比賽帶隊 5 人 六年級教育營 8 人 TSA 說話評估及筆試 6 人)	日薪 按教育局 小學代課老師日薪計算約 \$68,695.00 (日薪\$1,249)	55 人次	校務組 李瑞玲 副校長	實際支出： 因用了整合代課教師津貼，沒有動用這款項	<b>不適用</b>	<b>不適用</b>

項目	關注重點	策略/工作	所需資源	成功準則	負責人	實際支出	成效檢討	意見及建議
照顧學生不同的學習需要	(一) 培養學生說話及思辯能力。	聘請校外機構開辦說話訓練班，並訓練學生參加演講及辯論比賽。	訓練班全期 30 節。 每節 1.5 小時。 每節費用\$1400。  全期費用為 \$42,000	完成活動後： 1. 八成或以上學生認同課程能提升同學的說話及思辯能力。  2. 學生曾經參加最少一次演講或辯論比賽	陳青雲主任	全期支出為 \$43,400 (全年共上課 31 節)  由於比賽進級，故訓練時間較原先預計的多出 1 節，超支\$1,400。	1. 根據參加學生的意見，九成以上的參加者認同訓練有助提升其說話能力、思辯能力和自信心。 2. 本年度共派出了五隊學生，參加了五場正規辯論比賽。 3. 另外舉行了兩次校內模擬比賽。 4. 「文化盃(小學)辯論賽」得亞軍。	本年辯論班成績不俗，下年度建議繼續開辦。
	(二) 提升校隊成員的解難能力、協作能力及計算思維。	聘請校外機構開辦電腦機械應用訓練班，並訓練學生參加機械人比賽。	訓練班全期 21 節。 每節 1.5 或 2 小時，共 37.5 小時。 每人每小時費用 \$88.5，共 15 人。  全期費用為 \$49,781。	完成活動後： 1. 學生認同課程能提升他們的解難能力、協作能力及計算思維。  2. 校隊參加三個或以上的機械人比賽。	葉敏芝老師  周知行老師	\$51,772.5  原定計劃訓練 37.5 小時。後來為裝備學生在比賽有更佳表現，額外增加 1.5 小時訓練。 (比預算超出 \$1,991.5)	1. 機械人校隊現有 15 名成員，學生出席率達 90%。 2. 根據老師在課堂上的觀察，學生在解難能力、協作能力及計算思維方面，都有所提升。 3. 機械人校隊本年度共參加 5 個比賽，所有隊員都有一次或以上的出賽經驗。	建議來年繼續聘請校外專業導師為學生提供電腦機械應用訓練。

項目	關注重點	策略/工作	所需資源	成功準則	負責人	實際支出	成效檢討	意見及建議
照顧不同學生學習需要	(三) 提升學生參賽水平，增強比賽的信心及爭取佳績	聘請校外導師開辦奧數培訓班，並訓練學生參加相關比賽。	培訓班全期 22 節。 每節 1.5 小時。 每節費用\$700。  全期費用為 \$15,400。	完成活動後： 1. 學生在邏輯思維、解難能力上有所提升。  2. 八成參與計劃的同學能於校外比賽中獲得個人獎項。	鄭佩琪 老師	\$25,200  (計劃原本只舉行 22 節，但經培訓後，學生數學水平和競賽能力得到很大的提升，在比賽中取得優異的成績，故在下學期增辦了 14 節的課堂(比原定預算超出 \$9800)，以祈提升來年參加比賽之同學的數學水平。)	1. 第一期共有 16 位四至六年級同學參加培訓；第二期則有 17 位四至五年級同學參加培訓。  2. 根據老師在課堂上的觀察，學生在邏輯思維、解難能力上都有所提升。  3. 參加培訓的學生均有代表學校參加不同的奧數比賽，如聖公會小學奧數比賽、全港小學數學挑戰賽分區初賽(九龍東區)、全港小學數學挑戰賽決賽、全港小學數學比賽(觀塘區)、香港小學數學精英選拔賽、香港小學數學創意解難比賽及全港小學數學比賽，並取多個大獎，成績優異。	課程有效提升學生的參賽水平，建議來年繼續聘請校外導師為學生提供奧數訓練。

項目	關注重點	策略/工作	所需資源	成功準則	負責人	實際支出	成效檢討	意見及建議
照顧不同學生學習需要	(四) 提升學生對中國舞的興趣，加強學生中國舞的基礎技巧。	聘請一名專業導師提升學生中國舞的舞蹈水平	培訓費用 \$900x20 小時 =\$18,000	1. 學生的中國舞水平獲得提升。  2. 學生能參加校外比賽及表演活動。	潘秀琼 老師  呂詠霖 老師	\$29,250  因家教會周年大會暨十五周年文娛表演，加插了中國舞表演，需重新編排舞蹈，故安排中國舞導師於星期五進行加時訓練，加了12.5小時訓練，共超資\$11,250。	1. 初級組學生共20人，高級組學生共20人，經訓練後，學生可達表演水平。  2. 本年度參加了第55屆學校舞蹈節，初級組及高級組均獲得甲級獎；並於第47屆全港公開舞蹈比賽，初級組及高級組均獲得銀獎。	聘用專業導師有助提升學生舞蹈水平及舞台表現力，故建議來年繼續聘請中國舞導師。
	(五) 提升學生對拉丁舞的興趣，加強學生拉丁舞的基礎技巧。	聘請一名專業導師提升學生拉丁舞的舞蹈水平	培訓費用 初級組\$550x30 小時=\$16,500 高級組 \$550x30 小時 =\$16,500  共\$33,000	1. 學生的拉丁舞水平獲得提升。  2. 學生能參加校外比賽及表演活動	潘秀琼 老師  呂詠霖 老師	初級組： \$12,237.5 高級組： \$9625  合共 \$21,862.5	1. 初級組學生共28人，高級組26人，經訓練後，學生在查查查、牛仔舞及森巴舞的舞蹈水平得以提升。  2. 本年度參加了第55屆學校舞蹈節獲得六項甲級獎及兩項乙級獎；並於第十五屆香港校際體育舞蹈隊制錦標賽中獲得B組金獎及C組銅獎。	聘用專業導師有助提升學生拉丁舞水平，從表演及比賽中增加學生的自信心，故建議來年繼續聘請拉丁舞導師。

項目	關注重點	策略/工作	所需資源	成功準則	負責人	實際支出	成效檢討	意見及建議
照顧不同學生學習需要	(六) 發掘學生體育潛能，培訓乒乓球精英運動員。	與專業乒乓球會合作，聘請乒乓球教練提升學生乒乓球技術。	主教練 \$400x92 小時 =36,800 助教 \$150 x40 =\$5,700  共\$42,500	1. 學生的乒乓球技巧得以提升。  2. 學生具興趣及提升自律精神。	潘秀琼 老師  馬逢駿 老師	\$49,200  (因乒乓球隊在全港學界精英賽及恆生學界盃等大型賽事皆晉級最後階段，故此安排了額外訓練，導致超支\$6,400。)	1. 學校乒乓球隊人數顯著上升，校隊及梯人數合共有 55 人。 2. 全年共參加了中學邀請賽(小學組)、九東學界、全港恆生學界乒乓球及全港學界精英乒乓球比賽(小學組)。 3. 本年度乒乓球比賽成績優良，包括全港學界精英賽男子組雙打亞軍及女子組雙打優異獎、恆生學界盃男子雙打殿軍、於九龍東區學界比賽女子乙榮獲冠軍、女子甲組及男子乙組分別獲得殿軍。	聘用專業教練有助提升學生整體水平及成績，故建議來年繼續聘請乒乓球教練，提升整體乒乓球水平。
	(七) 發掘學生體育潛能，培訓羽毛球精英運動員。	聘請羽毛球球教練	計劃費用 \$400x95 小時 =\$38,000	1. 學生的羽毛球技巧得以提升。  2. 學生具興趣及自信參與有關比賽。	潘秀琼 老師  羅鈺鎂 老師	\$37,800	1. 根據觀察，學生已掌握各種羽毛球技巧及比賽策略，比賽時更具信心。 2. 全年共參加了兩次友誼賽、一次四角賽及九東學界比賽。	聘用專業教練有助提升學生水平及成績，故建議來年繼續聘請羽毛球教練，提升整體羽毛球水平。

項目	關注重點	策略/工作	所需資源	成功準則	負責人	實際支出	成效檢討	意見及建議
照顧不同學生學習需要	(八) 發掘學生體育潛能，培訓排球精英運動員。(高級組)	聘請排球教練	培訓費用 \$400x115 小時  =\$46,000	1. 學生的排球技巧得以提升。  2. 學生在參與有關比賽時，能提升自律及團隊精神。	潘秀琼 老師  林幗玲 老師	\$43,200	1. 根據觀察，學生的排球技巧得到提升，比賽表現理想。  2. 全年參加人數高級組共 30 人，初級組共 24 人。全年參了九東區學界比賽及 6 次友誼賽。  3. 於九東排球比賽中，男子組獲得亞軍成績。	聘用專業教練有助提升學生比賽成績，故建議來年繼續聘請排球教練，提升整體排球水平。
	(九) 發掘學生體育潛能，培訓籃球精英運動員。(男子組)	聘請籃球教練 (男子組)	計劃費用 \$400x100 小時 \$40000	1. 學生的籃球技巧得以提升。  2. 學生在參與有關比賽時，能提升自律及團隊精神。	潘秀琼 老師  黃明長 主任	\$47,600 (本年度男子籃球隊多次被邀請參加不同中學舉辦的邀請賽，所以需要加時練習及教練帶隊費用也增加。 本年度舉辦訓練營及於假期增加了練習時間，故此令實際支出稍多於預算。)	1. 本年度除了參加九東學界籃球比賽外，男子籃球隊更參加了不同中學所舉辦的邀請賽及友誼賽，從中除了能讓學生吸收比賽經驗外，更能讓學生於正式比賽中表現更佳。  2. 本年度於九龍東區校際比賽中未能取得獎項，未達預期目標。  3. 全年共參加了 4 項邀請賽及 10 次友誼賽。	本年度男子籃球隊未能於九東比賽中取得獎項，故建議來年需增加練習時間，以及邀請更多低年級同學加入，培養更多學生參加比賽。

項目	關注重點	策略/工作	所需資源	成功準則	負責人	實際支出	成效檢討	意見及建議
照顧學生不同的學習需要	(十) 發掘學生體育潛能，培訓籃球球精英運動員。(女子組)	聘請籃球教練 (女子組)	計劃費用 \$400x70 \$28000	1. 學生的籃球技巧得以提升。  2. 學生在參與有關比賽時，能提升自律及團隊精神。	潘秀琼 老師  黃明長 主任	\$35,200  (本年度女子籃球隊多次被邀請參加不同中學舉辦的邀請賽，所以需加時練習及教練帶隊費用也增加。 本年度舉辦訓練營及於假期增加了練習時間，故此令實際支出稍多於預算。)	1. 本年度女子籃球隊於九東學界比賽取得季軍，從練習及比賽中觀察，隊員在技術及態度均比以往有所提昇，在比賽中表現出鬥志及體育精神。  2. 本年度參加了約5次由中學及不同機構所舉行次邀請賽，並邀請其他小學進行友誼比賽約10次之多	本年度女子籃球隊在成績方面較往年有所提昇，來年會加強低年級次訓練，為日後打好基礎。
	(十一) 培訓六年級畢業生舞台表演技巧	聘請舞蹈教練	計劃費用 \$550x15 小時 =\$8,250	1. 學生在參與表演時，能提升合作及團隊精神。	Miss Carola	因活動安排有變，本年度沒有取用這筆資助。	不適用	不適用



項目	關注重點	策略/工作	所需資源	成功準則	負責人	實際支出	成效檢討	意見及建議
照顧學生不同的學習需要	(十二) 發掘學生體育潛能，培訓足球精英運動員	聘請足球教練	計劃費用 \$450x104 小時 =\$46,800	1. 學生的足球技巧得以提升。  2. 學生在參與有關比賽時，能提升自律及團隊精神。	潘秀琮 老師  馬逢駿 老師	\$50,400  因足球隊在全港學界五人足球賽、九東學界足球賽及賽馬會五人足球賽(學校組)等大型賽事皆晉級最後階段，故此安排了額外訓練，導致較預算超支 \$3,600。	1. 足球 A、B 隊人數上升至合共 60 人，提高了學生積極參與的運動文化。  2. 全年共參加了多項中學邀請賽(小學組)、足總五人足球賽、九東學界及全港學界五人足球比賽(小學組)。  3. 本年度足球隊於九龍東區學界足球隊比賽中獲得亞軍、全港學界五人足球賽中獲得優異獎、賽馬會全港五人足球賽(學校組)獲得殿軍，另於其他中學邀請賽中獲得 1 冠 1 亞 2 季的成績。	聘用專業教練有效提升學生水平及成績，故建議來年繼續聘請足球教練，提升整體足球水平，希望足球隊能繼續在全港性的比賽中有好成績。

項目	關注重點	策略/工作	所需資源	成功準則	負責人	實際支出	成效檢討	意見及建議
照顧學生不同的學習需要	(十三) 提升學生演奏技巧，增加音樂知識，給予學生表演機會及增強演奏信心。	聘請專業導師教授及訓練學生樂器演奏技巧，指導學生參與樂團的演出。	樂團指揮每小時收費\$1200，全年75小時排練及演出，費用為： \$1200 × 80 = \$96,000  <b>申請津貼總額： \$96,000</b>	樂團參與校內、外表演或比賽最少兩次。	黎善恩 老師  吳穎芝 老師  鄭佩琪 老師	樂團指揮費用為： \$1200 × 76 = \$91,200  <b>津貼支出總額 為\$91,200</b>	1. 管弦樂團現有團員38人，本學年練習時數約76小時，學生出席率達90%。  2. 本學年學生曾參與十五周年校慶表演。  3. 部分團員於本學年曾參加聯校音樂大賽2019、香港學校音樂節比賽、英國皇家音樂學院樂器考試及觀塘區學校弦樂團訓練。	建議來年繼續聘請校外專業導師為學生提供樂器合奏技巧訓練。

## 2018/19 年度 學校發展津貼 財政報告

### 財政收支表

收入：

2018/19 年度教育局撥款： \$750,226.00

支出：

2018/19 年度實際支出(詳見右表)：\$701,225.00

2018/19 年度教育局撥款結餘： \$49,001.00

### 實際支出表

課程 發展	(一) 聘請一年合約文員	\$175,140
	(二) 聘用代課教師	\$0
照顧學生不同的學習需要	(一) 說話訓練班	\$43,400
	(二) 電腦機械應用訓練班	\$51,772.5
	(三) 奧數訓練班	\$25,200
	(四) 中國舞訓練班	\$29,250
	(五) 拉丁舞訓練	\$21,862.5
	(六) 乒乓球訓練班	\$49,200
	(七) 羽毛球訓練班	\$37,800
	(八) 排球訓練班	\$43,200
	(九) 籃球訓練班(男子組)	\$47,600
	(十) 籃球訓練班(女子組)	\$35,200
	(十一) 現代舞訓練班	\$0
	(十二) 足球訓練班	\$50,400
	(十三) 弦樂團訓練計劃	\$91,200
	總計：	\$701,225.00